



EUROPOS SAJUNGA



1

# Inovacijų audito metodologijos pristatymas

*LAURYNAS BRAŠKUS*  
VŠĮ "SAULĖTEKIO SLĖNIS"  
INOVACIJŲ VADYBININKAS-KONSULTANTAS

# Inovacijų auditas

2

tai yra priemonė, skirta peržiūrėti įmonės gebėjimus kurti bei įgyvendinti konkrečius inovacinius projektus ir idėjas.

## *Inovacinių projektų ir idėjų vertinimo gairės*

- pati metodologija gali būti naudojama kaip analizės ir vertinimo medžiaga išoriniam finansavimui gauti.
- aiškiai identifikuoti tiek projekto, tiek pačios įmonės stipriąsias ir silpnąsias puses.
- pagalba įmonėms diegiant ir kuriant inovacijas.

# Inovacijų auditas apima šias sritis:

3

- Techninė/technologinė bazė (Technology)
- Rinka (Market)
- Organizacija (Organisation)
- Finansai (Finance)

*t.y. iš dalies įvertina pačią įmonę ir iš dalies – inovacinį projektą.*

# Vertinant atsižvelgiama į šiuos ryšius

4

- **ĮMONĖ**

- TECHNINIAI
- RINKA
- ORGANIZACIJA
- EKONOMINIAI

- **PROJEKTAS**

- TECHNOLOGIJA
- SUSIJĘ SU RINKA
- ORGANIZACINIAI
- FINANSINIAI

# Svarbiausi vertinimo principai

5

- PATIKIMUMAS
- RIZIKŲ NUMATYMAS
- NEUŽTIKRINTUMO  
ĮVERTINIMAS
- RIZIKOS SUMAŽINIMAS

# Inovacijų audito vykdymo etapai

6

1. Savęs įvertinimo dalis, kurią pildo įmonė (klausimynas).
2. Rezultatų sumavimas ir reitingavimas, kuri atlieka proceso konsultantas kartu su įmone.
3. Profesionalaus konsultanto (eksperto) vertinimas ir rekomendacijos tolesniems veiksams .
4. Eksperto(-ų) rekomendacijų įgyvendinimas.

# Savęs įvertinimas (1 etapas)

7

Pvz. 26.

Kokia apyvartos dalis gaunama iš klientų, su kuriais įmonė dirba daugiau nei trejus metus?

PAŽYMĖTI TIK VIENĄ ATSAKYMĄ

- 1      10%
- 2      Mažiau nei 25%
- 3      Tarp 26% ir 50%
- 4      Tarp 51% ir 75%
- 5      Tarp 76% ir 100%

# Savęs įvertinimas (1 etapas)

8

Pvz. 61.

Kiek įmonė yra patyrusi dirbti su technologija, kuri yra reikalinga naujam produktui sukurti?

PAŽYMĖTI TIK VIENĄ ATSAKYMĄ

- 1      Labai patyrusi
- 2      Šiek tiek patyrusi
- 3      Nelabai patyrusi
- 4      Neturi patirties
- 5      Nežinau

# Savęs įvertinimo reitingavimas (įvertinimas)

9

## Pvz. 26.

Kokia apyvartos dalis gaunama iš senų klientų?

- |                  |          |
|------------------|----------|
| ○ 1 = 0 %        | 0 taškų  |
| ○ 2 = < 25 %     | 2 taškai |
| ○ 3 = 26 – 50 %  | 4 taškai |
| ○ 4 = 51 – 75 %  | 4 taškai |
| ○ 5 = 76 – 100 % | 1 taškas |

# Savęs įvertinimo reitingavimas (įvertinimas)

10

## Pvz. 61.

Kiek įmonė patyrusi dirbti su technologija?

- |                         |          |
|-------------------------|----------|
| ○1 = Labai patyrusi     | 0 taškų  |
| ○2 = Šiek tiek patyrusi | 1 taškas |
| ○3 = Nelabai patyrusi   | 3 taškai |
| ○4 = Neturi patirties   | 4 taškai |
| ○5 = Nežinau            | 4 taškai |

Įmonės užpildytas klausimynas kartu yra peržiūrimas su proceso konsultantu.

Rezultatai yra susimuojami bei pateikiama vertinimo schema.

Šio etapo pagrindinis tikslas – identifikuoti įmonės tiesiogines projekto rizikas.

Galutinis rezultatas registruojamas grafoje “Bendras įvertinimo balas”.

	<i>Privalomi klausimai</i>	<i>Papildomi klausimai, max.</i>	<i>Papildomi klausimai, atsakyti</i>	<i>Atsakyti klausimai, iš viso</i>	<i>Klausimų taškų suma</i>	<i>Įvertinimo balas</i>
Aprašymas ir apskaičiavimas	O	TM	T	Y=O+T	X	S=X/Y

1.1.1.2 1 dalis: Įmonė			1.1.1.3 Užpildyti			1.1.1.4 Įvertinimo balas
A) Organizacija	0	0	0	0	0	0
B) Rinkos	0	0			0 0	0
C) Technologijos	0	0			0 0	0
D) Finansai	0	0	0	0	0	0
Įmonė – bendras įvertinimo balas (=Suma S/4)						0

1.1.1.6 2 dalis: Projektas			1.1.1.7 Užpildyti			1.1.1.8 Įvertinimo balas
E) Technologijos	0	0	0	0	0	0
F) Rinkos	0	0	0	0	0	0
G) Organizacija	0	0	0	0	0	0
H) Finansai	0	0	0	0	0	0
Projektas – bendras įvertinimo balas (=Suma S/4)						0

## Įvertinimo rezultatų perkėlimas į diagramą (2 etapas)

# Galutinio įvertinimo pavyzdys (3 etapas)

12

	ĮMONĖ	PROJEKTAS
ORGANIZACIJA	2,5	1,2
RINKA	2,0	1,6
TECHNOLOGIJA	1,5	2,6
FINANSAI	1,9	1,5
<b>BENDRAS ĮVERTINIMAS</b>	<b>2,0</b>	<b>1,7</b>

Įmonės įvertinimas: 4 = didžiausia kompetencija. Jei įmonė turi optimaliai resursų plėtros projektui įgyvendinti, ji gaus 4. Jei resursų turima visiškai nepakankamai, įmonė bus įvertinta 0.

Projekto įvertinimas: 4 = didžiausia rizika. Jei projekte žiūrimos visos įmanomos rizikos, projektas bus įvertintas 4. Jei projektas yra visiškai apgalvotas ir puikiai suplanuotas, jis bus įvertintas 0.

# Atrinktų ekspertų ataskaita (3 etapas)

13

- Pasirenkami 1 – 2 ekspertai kiekvienoje iš identifikuotų tiesioginių rizikos sferų.
- Ekspertus atrenka įmonė kartu su proceso konsultantu.
- Ekspertai apžvelgia rizikos sferas – tiek iš įmonės vidaus, tiek iš išorės.
- Parengtoje ataskaitoje bus pateiktos rekomendacijos, kurios turėtų paskatinti tam tikras iniciatyvas pokyčiams.

# Ekspertų rekomendacijų įgyvendinimas (4 etapas)

14

- Ekspertų pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas.
- Ekspertas gali būti priskirtas projektui, jei tai yra reikalinga tyrimui vykdyti.
- Apžvelgiamos neatskleistos rizikos sferos, inicijuojami pokyčiai.
- Priklausomai nuo problemų, pastangos joms spręsti gali skirtis.